

Aika 17.03.2026, klo 13:00

Paikka Raatihuone, Punainen sali 2. krs

Käsiteltävät asiat

- § 12 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 13 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 14 Tampereen kaupungin konsernikatsaus vuodelta 2025**
- § 15 Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025**
- § 16 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä vuonna 2025**
- § 17 Omistajan ennakkokanta Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n yhtiörakennetta ja Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan myyntiä koskien**
- § 18 Omistajan ennakkokanta Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n asiassa (Salassa pidettävä)**
- § 19 Jäsenten nimeäminen tytär- ja osakkuusyhtiöiden hallitukseen vuonna 2026 alkavalle toimikaudelle sekä hallitusjäsenten palkkioista päättäminen**
- § 20 Tiedoksi merkittävät asiat**

Osallistujat

Helimo Matti, puheenjohtaja
Kuitu Pilvi, 1. varapuheenjohtaja
Kirjavainen Johanna, 2. varapuheenjohtaja
Klami Laura, sihteeri
Haapa-aho Olga
Hiltunen Kari-Matti
Koskinen Jyrki Veikko
Lindell Raija, Viestintäpäällikkö
Minkkinen Minna
Nurminen Ilmari, Pormestari
Pursiainen-Hautala Sirpa
Päivänen Maria
Rajala Petri
Vuojoilainen Arto, Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja
Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

§ 12

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 13**Pöytäkirjan tarkastus****Päätösehdotus**

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Kari-Matti Hiltunen ja Petri Rajala (varalle Pilvi Kuitu ja Minna Minkkinen).

Perustelut

Pöytäkirja on tarkastettavana ja sähköisesti allekirjoitettavana viimeistään maanantaina 23.3.2026.

§ 14

Tampereen kaupungin konsernikatsaus vuodelta 2025

TRE:1187/00.01.03/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Controller Ville Taivassalo, puh. 041 730 5437, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tampereen kaupungin konsernikatsaus vuodelta 2025 merkitään tiedoksi.

Perustelut

Tampereen kaupungin konsernikatsauksessa 2025 käsitellään Tampereen kaupungin konserniyhteisöjen taloudellista tilannetta ja kehitystä ajanjaksolla 01–12/2025. Tässä muodossaan katsaus laaditaan ensimmäistä kertaa ja sen tavoitteena on tarjota aiempaa nopeammin tietoa konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen tilanteesta mahdollisimman pian tilikauden päättymisen jälkeen. Raportointi sisältää yhteisökohtaisen sanallisen osuuden konserniyhteisöjen raportoimassa muodossa sekä tunnuslukutaulukon, jossa vuoden 2025 toteuman lisäksi esitetään tiedot vuosilta 2024, 2023 ja 2022. Koko vuotta 2025 koskeva raportti korvaa näin aiemman raportin Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta, jonka tiedot on koottu vuosittain konsernijaoston kesäkuun kokoukseen.

Tampereen kaupungin konsernikatsaus täydentää kaupungin vuoden 2025 tilinpäätösaineistoa kuvaamalla konserniyhteisöjen toimintaa ja taloudellista kehitystä. Esitetyt luvut ovat yhteisökohtaisia eivätkä konsolidoituja konsernilukuja. Konsernikatsauksessa esitetyt tiedot eivät ole osa virallista tilinpäätöstä. Tiedot perustuvat tytäryhteisöjen pääosin helmikuussa 2026 tuottamaan raportointiin ja kyseessä on lähtökohtaisesti tilintarkastamattomiin tilinpäätöksiin perustuvat tiedot. Kaupungin tilinpäätökseen sisältyy mm. osiot Kaupunkikonsernin toiminta ja talous, Konsernitilinpäätös sekä Konsernin tytäryhteisöt, joissa Tampereen kaupunkikonsernin toimintaa on käsitelty laajasti.

Vuoden 2026 aikana konsernijaostolle laaditaan konsernikatsaukset 1–4 /2026, 1–8/2026 sekä konsernikatsaus koko vuotta 2026 koskien. Omistajaohjausyksikkö raportoi yhteisöjen toiminnasta konsernijaoston vuoden 2026 työsuunnitelman mukaisesti sekä erikseen tarvittaessa.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.1 § 4. kohdan mukaan konsernijaoston tehtävänä on arvioida valtuuston yhtiöille ja säätiöille asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Miikka Seppälä, Saara Unnanlahti,
Sanna Kareinen, Johanna Saarinen

Liitteet

1 Khkoja 17.3.2026 Tampereen kaupungin konsernikatsaus 2025
(Verkkojulkisuus rajoitettu)

§ 15

Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

TRE:1353/00.01.03/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintojohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 merkitään tiedoksi.

Perustelut

Tampereen kaupungin tytäryhteisöille asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista on arvioitu kaupungin konserniohjeen sekä kuntalain (410/2015) 14 § ja 47 § mukaisesti osana omistajaohjauksen kokonaisuutta. Arviointi perustuu tytäryhteisöjen vuoden 2025 raportointiin ja tilinpäätöstietoihin. Kaupunginhallituksen konsernijaoston tehtävänä on huolehtia tytäryhteisöjen toiminnan seurannasta ja raportoida tavoitteiden toteutumisesta valtuustolle säännönmukaisesti.

Vuonna 2025 tytäryhteisöjen toiminta oli kokonaisuutena vakaata. Suurin osa asetetuista keskeisistä toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista toteutui, mutta joidenkin yhtiöiden taloudellinen tulos jäi tavoitetasosta mm. yleisen kustannustason nousun ja toimintaympäristön muutosten vuoksi. Useissa yhtiöissä strateginen kehittäminen, vastuullisuustyö ja asiakastytyytyväisyys kehittyivät myönteisesti. Kestävään kehitykseen liittyvät tavoitteet muodostivat osan vuoden 2025 talousarvioletavoitekokonaisuudesta. Talousarviossa 2025 Tampereen kaupunkikonsernin yhdeksälle yhtiölle asetettiin yhtiökohtaiset kestävyystavoitteet, jotka olivat yhteensopivat yhtiöiden CSRD-työn kanssa. Yhtiöt ovat Tampereen Energia Oy, Tampereen Energia Sähköverkko Oy, Tampereen Vesi Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Tampereen Infra Oy, Tampereen Tilapalvelut Oy, Särkänniemi Oy, Pirkanmaan Voimia Oy sekä Tampereen Vuokratulosäätiö. Tavoitteiden toteumat on raportoitu osana yhtiökohtaisia raportointeja edellä. Varsinaisten toiminnan talousarvioletavoitteiden lisäksi muille kaupunkikonsernin tytäryhtiöille, jotka eivät olleet CSRD-direktiivin piirissä, asetettiin kolme yhteistä vastuullisuustavoitetta. Tavoitteet liittyivät Tampereen hiilineutraalisuus 2030-tavoitteen mukaisten, tytäryhtiöiden vuodelle 2025 asettaman välitavoitteen toteutumiseen, luonnon monimuotoisuuteen vaikutusten tunnistamiseen sekä

yhtiökohtaisten tavoitteiden ja niiden mittareiden määrittämiseen YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030 tavoitteiden (SDG) pohjalta. Konserniyhteisöjen luonnon monimuotoisuuden toimenpiteet on viety päivitettyyn LUMO-ohjelmaan vuoden 2025 aikana. Ohjelma hyväksytään kaupunginhallituksessa alkuvuodesta 2026, jonka jälkeen toimenpiteet tuodaan julkiseen Tampereen ilmasto- ja ympäristövahtiin.

Liitteessä esitetään yhtiökohtainen yhteenveto tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta. Myös hiilineutraalisuuteen ja SDG-tavoitteiden määrittämiseen liittyvien tavoitteiden toteumat esitetään liitteessä.

Vuonna 2025 tytäryhteisöjen toiminnan tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Osassa yhtiöitä taloudellinen tulos jäi jälkeen tavoitetasosta, mikä liittyi erityisesti kustannusten nousuun ja markkinamuutoksiin. Toiminnalliset tavoitteet, kuten asiakastyytyväisyys, päästövähennysten ja vastuullisuuden edistäminen sekä palvelujen laadun kehittäminen, toteutuivat useissa yhtiöissä erinomaisesti. Vuodelle 2025 asetettiin yhteensä 66 taloudellista ja toiminnallista tavoitetta, jotka tukivat kaupunkikonsernin strategisia linjauksia, tuottavuutta, palvelujen laatua ja kestäväää kehitystä. Näistä 50 tavoitetta toteutui, 14 jäi toteutumatta, yksi toteutui osittain ja yhden mittausta on kesken.

Kuntalain 47 §:n mukaisesti omistajaohjauksen tehtävänä on varmistaa, että yhtiöt toimivat kaupungin strategisten linjausten mukaisesti ja että tavoitteet ovat selkeät ja niiden seuranta systemaattista. Tytäryhteisöjen konserniohje edellyttää, että tytäryhteisöjen taloudellista tilannetta seurataan riskiperusteisesti ja että toiminnan vaikuttavuus ja tehokkuus raportoidaan vuosittain. Tämän arvioinnin perusteella voidaan todeta, että Tampereen kaupunki on onnistunut konserniohjauksessa hyvin ja tytäryhteisöt ovat kokonaisuutena edistäneet kaupungin strategisia tavoitteita.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.1 § 4. kohdan mukaan konsernijaoston tehtävänä on arvioida valtuuston yhtiöille ja säätiöille asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Miikka Seppälä, Saara Unnanlahti, Ville Taivassalo

Liitteet

1 Khkoja 17.3.2026 Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

§ 16

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä vuonna 2025

TRE:1199/00.05.00/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Controller Ville Taivassalo, puh. 041 730 5437, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintojohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä vuonna 2025 merkitään tiedoksi.

Perustelut

Kaupunginhallituksen on tilikaudelta laadittavassa toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten konsernivalvonta on kuntakonsernissa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten konsernivalvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan. Tampereen kaupunkikonsernin omistajaohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, konsernijaosto, pormestari ja konsernijohtaja.

Kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen riskienhallintaa ja sen periaatteita ohjataan kaupunginvaltuuston 19.5.2025 § 59 hyväksymällä Tampereen kaupunkikonsernin tytäryhteisöjen konserniohjeella sekä kaupunginhallituksen 6.11.2023 § 453 hyväksymällä Hyvä hallinto- ja johtamistapa Tampereen kaupunkikonsernissa (Corporate Governance) - ohjeella. Yhtiöt ja säätiöt (soveltuvin osin) ovat sitoutuneet noudattamaan ohjeita toiminnassaan.

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta ja toteutuksesta on viime kädessä tytäryhteisön hallituksella. Konsernijohtoon tehtävänä on valvoa tytäryhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta ja tuloksellisuutta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuuden valvonnan osalta keskeisessä roolissa ovat vuosittain käytävät omistajakeskustelut, jossa hyvän hallintotavan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne käydään läpi. Tytäryhteisön hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vastaavat asiasta omistajaohjaukselle. Lisäksi kaupunki toteuttaa

määräajoin selvityksiä ja kyselyitä yhteisöjen johtamisen, valvonnan ja riskienhallinnan tilasta ja kehityksestä.

Osana vuoden 2025 selontekoa konsernivalvonnan järjestämisestä omistajaohjaus toteutti tammikuussa 2026 yhdessä kaupungin sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintayksikön kanssa Tampereen kaupungin 26 tytäryhtiölle suunnatun kyselyn, jossa yhtiöiden hallitusten puheenjohtajat vastasivat mm. yhtiöiden sisäiseen valvontaan, riskienhallintaan ja sisäiseen tarkastukseen liittyviin kysymyksiin. Kyselyn perusteella tehdyn yhteenvedon mukaan voitiin arvioida, että tytäryhtiöiden hallitukset ovat huolehtineet hyvin eri osa-alueiden mukaisista vastuistaan, eikä merkittäviä konsernitason poikkeamia havaittu. Tytäryhteisökohtaiset liiketoimintariskit esitetään liitteessä (liite on salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24.1 §:n 20-kohdan perusteella). Kysely on tarkoitettu toteuttaa seuraavan viimeistään tammikuussa 2028. Sisäinen tarkastus toteuttaa lisäksi tarkastuksia valikoiduissa konserniyhtiöissä.

Konsernin tytäryhteisöissä ei ole tunnistettu sellaisia merkittäviä yksittäisiä strategisia tai operatiivisia riskejä, jotka vaikuttaisivat kaupunkikonsernin toimintaan ja taloudelliseen asemaan merkittävästi.

Konserniohjauksen toimivallan ja vastuunjakon toimivuuden osalta ei ole havaittu huomautettavaa. Jatkossakin tulee varmistaa, että toimivalta ja vastuunjako dokumentoidaan kirjallisesti.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä esitetään kokonaisuudessaan kaupungin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.1 § 3. kohdan mukaan kaupunginhallituksen konsernijaoston tehtävänä on vastata omistajaohjauksen ja konsernivalvonnan täytäntöönpanosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden seurannasta tytäryhteisöjen ja soveltuvien osin säätiöiden osalta.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Saara Unnanlahti, Miikka Seppälä, Johanna Saarinen, Annina Nääppä

Liitteet

1 Khkoja 17.3.2026 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä vuonna 2025

§ 17

Omistajan ennakkokanta Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n yhtiörakennetta ja Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan myyntiä koskien

TRE:1291/00.01.02/2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Controller Ville Taivassalo, puh. 041 730 5437, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Selvitys Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n yhtiörakenteesta merkitään tiedoksi.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle annetaan konserniohjeen mukaisena omistajan ennakkokantana lupa toteuttaa omistusjärjestely, jossa yhtiön omistamat nykyiset Aran käyttö tai luovutusrajoitteiden piirissä olevat kiinteistöt siirretään uuteen tai olemassa olevaan Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n kokonaan omistamaan tytäryhtiöön.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekanta myydään Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle. Kauppakirja tuodaan konsernijaoston hyväksyttäväksi vuoden 2026 aikana.

Päätös annetaan ohjeena kaupungin yhtiökokousedustajalle Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n varsinaisessa ja mahdollisessa ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Perustelut

Kaupunginhallituksen konsernijaosto merkitsi tiedoksi 21.10.2025 § 94 Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n (TVA) yhtiörakennetta koskevan selvitystyön lähtökohdat. Selvitystyön akuuttina taustavaikuttimena on ollut Tampereen kaupungin tasapainottamisohjelman (kaupunginvaltuusto 17.2.2025 § 28, kaupunginhallitus 30.6.2025 § 319) vaikutukset ja paine yhtiöomistusten osinkojen korottamiseen. Pidemmän ajan omistajastrategisena tavoitteena on ollut organisoida kaupungin eri osakeyhtiöihin hajautunutta asunto- ja kiinteistöomaisuutta pitkän aikavälin omistaja-arvon kasvua tukevalla tavalla nykyistä tarkoituksenmukaisemmin kaupungin asuntopoliittiset tavoitteet huomioiden.

Selvitystyön lähtökohdiksi esitettiin, että Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n vapaa asuntokanta ja rajoitusten alainen asuntokanta (kohteissa ARAVA ja korkotukilainan saantiin liittyviä pitkäaikaisia käyttö- ja luovutusrajoituksia) organisoitaisiin TVA:n konsernirakenteessa erillisiin yhtiöihin. Järjestely mahdollistaisi vapaata asuntokantaa koskevan

kokonaisuuden osalta nykyistä korkeamman osinkotason maksamisen. Järjestelyä koskien tunnistettiin useita selvitettäviä asioita (mm. lainsäädäntö, talous/verotus, asukkaat).

Omistajaohjausyksikkö ja Tampereen Vuokra-asunnot Oy hankkivat selvitystyöhön ulkopuolista asiantuntemusta Moore Idman Oy:stä. Selvitystyön aikana todettiin, että kaupungin omistajastrategia Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:tä koskien mahdollistaa jo olemassa olevan yhtiön ja sitä koskevien suunnitelmien ottamiseksi osaksi TVA:n yhtiörakenneselvitystä. Ilman omaa organisaatiota toimiva, Tampereen Vuokratalosäätiön hallinnoima, mutta täysin Tampereen kaupungin omistama Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy omistaa rajoitusten alaisia vuokra-asuntoja (1 020 asuntoa 18:sta kiinteistössä Kaukajärvellä). Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy perustettiin 31.12.2022, kun Vilusen Rinne Oy jakaantui kokonaisjakautumisen myötä kahteen uuteen yhtiöön, Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:öön ja Annalan Vuokra-asunnot Oy:öön.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy on jakanut vuodesta 2020 lukien vuosittain kaupungin antaman tavoitteen mukaisesti 0,57 milj. euron osinkoa. Osinko on laskettu kohtuullisen tuoton laskentaperusteesta (4 % omistajan sijoittamille varoille) ja jonka suuruudesta on säädetty asetuksessa arava- ja korkotukilainansaajien tuoton tuloutuksesta (1371 /2016). Nykyrakenteessa yhtiö ei voi maksaa enempää osinkoa, koska yhtiön suorassa omistuksessa on rajoituksenalaista kiinteistökantaa. Moore Idman Oy:n selvityksessä on lausuttu, että mikäli Tampereen Vuokra-asunnot Oy omistaisi ainoastaan sellaisia kiinteistöjä, joita eivät koske Aran käyttö- tai luovutusrajoitteet, voisi TVA jatkossa jakaa osinkoa ilman Ara-säännösten voitonjaolle asettamia rajoituksia. Edelleen selvityksessä on todettu, että tilanteessa, jossa TVA omistaisi tytäryhtiön tai kaksi tytäryhtiötä, joiden omistuksessa olisi Aran käyttö tai luovutusrajoitteiden piirissä olevia kiinteistöjä, ei rajoittaisi konsernin emoyhtiön osingonjakoa vaan ainoastaan tytäryhtiöiden voitonjakoa emoyhtiölle. Näin ollen, mikäli yhtiöstä haluttaisiin nostaa nykyistä isompaa osinkoa, olisi rajoituksenalainen kiinteistökanta siirrettävä erilliseen yhtiöön. Vaihtoehtoisesti rajoituksenalaisesta kiinteistökannasta voitaisiin luopua kokonaan, mutta sitä ei ole nähty etenkin asuntopoliittisesti tavoiteltavana ratkaisuna.

Moore Idman Oy:n selvityksessä on kuvattu erilaisia vaihtoehtoja miten erilaisia yhtiöoikeudellisia järjestelyjä olisi mahdollista toteuttaa. Selkeimpänä ja nopeimpana toteutustapana esitetään, että Tampereen Vuokra-asunnot Oy ostaisi Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan Tampereen kaupungilta ensin ja TVA:n Arakohteiden liiketoimintasiirto toteutettaisiin suoraan Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:öön. Tällä tavalla menetellen TVA:lle muodostuisi suoraan yksi kokonaan omistettu tytäryhtiö, jonka omistuksessa olisivat kaikki konsernin Ara-rajoitteiden alaiset kiinteistöt.

Omistajaohjausyksikkö puoltaa edellä esitettyä ratkaisua, koska se vastaa parhaiten selvitystyön alkuperäisiin tavoitteisiin ja on TVA:n arvioimana samoin vaihtoehtoista eniten mahdollistava. TVA:n laatima asiantuntija-arvio on liitemateriaalissa. Järjestely edellyttäisi kuitenkin sitä, että mm.

muistiossa kuvatut Verohallinnon ennakkoratkaisut ja Varken hyväksyntä mahdollistaisivat osaltaan toteutuksen.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan arvo jää kaupassa alhaiseksi johtuen siitä, että kaikki yhtiön omistuksessa olevat kiinteistöt ovat asuntotuotantolain nojalla käyttö- ja luovutusrajoitusten alaisia. Osakekannan kirjanpitoarvo on 79 239,92 euroa. Yhtiön osakekannan kauppahinta selviää asian jatkovalmistelussa. Konsernijaosto päättää kauppakirjan hyväksymisestä erikseen vuoden 2026 aikana.

Omistusjärjestely on luonteeltaan pysyvä ja tarkoituksena on se, että valtion tuella rakennettuja kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja on Tampereen Vuokra-asunnot -konsernissa. Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n tehtävänä on kehittää tytäryhtiökokonaisuutta, huolehtia omaisuuden arvosta, asiakaskokemuksesta sekä yhdessä Tampereen kaupungin kanssa kehittää asuntopolitiikkaa.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.1 § 2. kohdan mukaan konsernijaoston tehtävänä on ohjata ja valvoa omistajana konserniyhteisöjä siten, että nämä toimivat kaupunkikonsernin kokonaisedun, valtuuston hyväksymien omistajaohjauksen periaatteiden, konserniohjeen ja valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden mukaisesti. Hallintosäännön 15.2 § 5. kohdan mukaan konsernijaosto päättää ohjeiden antamisesta kaupungin kokousedustajille yhtiöissä ja yhteisöissä sekä 11. kohdan mukaan konsernijaosto päättää konserniohjeen mukaisesta kaupungin kannan antamisesta lukuun ottamatta Tampereen Energia -konserniin kuuluvien yhtiöiden osakkeiden myyntiä, joiden osalta kannan antamisesta päättää valtuusto.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Virpi Ekholm, Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Tampereen Vuokratalosäätio sr

Liitteet

1 Khkoja 17.3.2026 Tampereen Vuokra-asunnot Oy, selvitys yhtiörakenteen järjestelystä

2 Khkoja 17.3.2026 Tampereen Vuokra-asunnot Oy, asiantuntija-arvio suunniteltua yhtiön uutta yhtiörakennetta koskevassa asiassa, 6.3.2026

3 Khkoja 17.3.2026 Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy, tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 (tilintarkastettu)

§ 18

Omistajan ennakkokanta Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n asiassa (Salassa pidettävä)

JulkL (621/1999) 24.1 §:n 20-kohta

§ 19

Jäsenten nimeäminen tytär- ja osakkuusyhtiöiden hallituksiin vuonna 2026 alkavalle toimikaudelle sekä hallitusjäsenten palkkioista päättäminen

TRE:921/00.03.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallituksiin vuonna 2026 alkavalle vuoden toimikaudelle nimetään jäsenet liitteenä olevan esityksen mukaisesti.

Hallitusten jäsenten kokouspalkkiot ovat samat kuin kaupunginhallituksen jäsenten kokouspalkkiot. Kokouspalkkio maksetaan puolitettuna niistä konserniyhtiöiden tytäryhtiöiden hallitusten kokouksista, joissa hallituskokoonpano on sama kuin emoyhtiössä ja joissa kokoukset pidetään yhdellä kokoontumisella saman päivän aikana.

Hallitusten jäsenten vuosipalkkiot maksetaan vuoden 2026 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen liitteenä olevan taulukon mukaisesti. Vuosipalkkio maksetaan yksittäiselle hallitusjäsenelle hallitusjäsenyyden toimikauden todellisen keston mukaan kuukausitasolla laskettuna.

Hallitusjäsenten matkakorvaukset maksetaan valtion matkustusohjeen mukaisesti.

Hallitusjäsenille voidaan maksaa vain yhtiökokouksen päättämät palkkiot ja matkakorvaukset.

Päätös annetaan kuntalain 46 §:n tarkoittamana ohjeena kaupungin edustajalle tytäryhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa sekä tytäryhtiön edustajalle sen tytäryhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Perustelut

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet. Hallintosäännön 15 §:n mukaan konsernijaosto nimeää kaupungin ehdokkaat tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallituksiin. Nyt nimettävien ehdokkaiden toimikausi alkaa kevään 2026 yhtiökokouksista ja se päättyy kevään 2027 yhtiökokoukseen. Hallituksen jäsenmäärä on määrätty yhtiöjärjestyksessä ja osassa yhtiöitä jäsenten nimeämisistä on sovittu myös osakassopimuksissa.

Hyvä hallinto- ja johtamistapa -määräys täydentää osakeyhtiö- ja kuntalakia sekä muun lainsäädännön mukanaan tuomia velvoitteita. Ohjetta noudatetaan kaupungin tytäryhtiöissä ja suositellaan

noudatettavaksi myös osakkuus- ja osaomistusyhtiöissä. Kuntalain 47 §:n 2. momentin mukaan kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Esitys on valmisteltu myös huomioiden kuntalain 47 §:n 1. momentti, jonka mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Hallituksen valinta on omistajan merkittävimpiä päätöksiä, sillä siinä omistaja nimeää sen kokoonpanon, jonka johdettavaksi yhtiön liiketoiminta ja varat uskotaan, ja jonka omistaja arvelee parhaiten toteuttavan päättämäänsä omistajastrategiaa sekä yhtiölle asettamia tavoitteita.

Konsernijaosto käsitteli ja merkitsi tiedoksi konserniyhtiöiden hallitusjäsenten nimeämisen valmistelutilanteen edellisessä kokouksessa (17.2.2026 § 7). Hallitusjäsenten nimeämisissä tavoiteltavaa on muun muassa hallitusten monipuolisen ja riittävän osaamisen varmistaminen, yhtiökohtaisten osaamisvaatimusten, hallitusjäsenten riittävän diversiteetin ja viime kevään kuntavaalien tulosten huomioiminen sekä tasapainoinen sukupuolijakauma. Konserniohjeessa hallitusjäsenen enimmäisajaksi samassa hallituksessa on päätetty kahdeksan vuotta, mutta käytännössä suositeltavaa olisi 4-8 vuoden ajanjaksot.

Hallituskokoonpanojen valmistelussa omistajaohjaus on ensin käynyt läpi kunkin yhteisön hallitukseen edellytettäviä osaamisalueita, minkä jälkeen on arvioitu mahdollisia vaihtoja ja kartoitettu hallitustyöstä kiinnostuneita henkilöitä. Tämän jälkeen hallituskokoonpanot on valmisteltu nykyiseen muotoonsa yhdessä konsernijaoston puheenjohtajiston, pormestarin ja konsernijohtajan kanssa. Liitteenä olevassa materiaalissa esitettävät hallitusten henkilövaihdokset on merkitty punaisella ja vihreällä värillä, jotta muutokset on helpompi havaita.

Konserniyhtiöiden omistamien tytäryhtiöiden hallitusten valinta tapahtuu emoyhtiön toimesta ja valitseman yhtiökokousedustajan päätöksellä yhtiökokouksessa. Konsernijaosto ottaa liitteen mukaisessa esityksessä kantaa myös näiden yhtiöiden hallituskokoonpanoihin ja antaa päätöksensä kuntalain 46 §:n tarkoittamana ohjeena emoyhtiön edustajalle sen tytäryhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Omistajaohjausyksikkö on uudistanut hallitusjäsen ehdokkaiden hakuprosessia ottamalla käyttöön tähän tarkoitettun ulkoisen palvelun, Listeds.comin. Portaalin avulla on saatu tietoturvallisesti koottua hallitustyöstä kiinnostuneiden henkilöiden 'rekisteri' ja palvelua on tarkoitus käyttää jatkossakin sekä hyödyntää sen ominaisuuksia entistä laajemmin.

Tampere-talo Oy:n hallituksen jäsen Pauli Välimäen esitetään jatkavan hallituksen jäsenenä 31.8.2026 saakka ja Olga Haapa-ahon aloittavan 1.9.2026 alkaen. Finnpark Oy:n tytäryhtiö Moovy Oy:n hallituksen kokoonpanoa arvioidaan uudelleen syksyllä omistajastrategian valmistumisen jälkeen. Näiden osalta yhtiöt pitävät ylimääräiset yhtiökokoukset syksyllä.

Hyvä hallinto- ja johtamistapa -määräyksen mukaan kaupunkikonserniin kuuluvissa yhteisöissä hallituksen jäsenen kokouspalkkio on sama kuin Tampereen kaupunginhallituksen jäsenen kokouspalkkio.

Puheenjohtajalle kokouspalkkio maksetaan 50 prosentilla korotettuna.

Tällä hetkellä hallituksen jäsenen kokouspalkkio on 280 euroa ja puheenjohtajan 420 euroa. Hallituksen jäsenille maksetaan myös vuosipalkkiota, jonka määrä vaihtelee yhtiön hallitustyön arvioidun vaativuuden mukaan.

Konsernijaosto on päättänyt vuosipalkkioista vuosittain hallitusjäsenten nimeämisen yhteydessä ja edellisen kerran vuosipalkkioita on tarkistettu konsernijaoston kokouksessa 19.3.2024 § 25. Esitetään, että vuosipalkkioiden määriä tarkistetaan ylöspäin liitteen mukaisesti ja samalla konsernijaosto päättää myös tytäryhtiöiden tytäryhtiöissä maksettavista vuosipalkkioista. Näissä esitys noudattelee linjaa, jossa emoyhtiön ja tytäryhtiön hallitusten ollessa samat, vuosipalkkiota maksetaan vain emoyhtiössä. Kokouspalkkiota esitetään maksettavaksi kaikista hallituksen kokouksista, paitsi sellaisista konserniyhtiön tytäryhtiön kokouksista, joissa hallitus on sama kuin emoyhtiössä ja kokoukset järjestetään yhdellä kokoontumisella saman päivän aikana. Tällöin kokouspalkkio esitetään puolitettavan. Muissa kuin liitteessä mainituissa yhtiöissä vuosipalkkioita ei esitetä maksettavan. Omistajaohjauksen arvion mukaan hallitusjäsenten vuosipalkkiot ovat korotusten jälkeenkin varsin maltillisia.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.2 § 2. kohdan mukaan konsernijaosto päättää kaupungin ehdokkaiden nimeämisestä konserniyhteisöjen ja soveltuvin osin säätiöiden hallituksiin.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Saara Unnanlahti, Ville Taivassalo, Miikka Seppälä

Liitteet

1 Khkoja 17.3.2026 Esitys hallitusten jäseniksi 2026, Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöt

2 Khkoja 17.3.2026 Hallitusten jäsenten vuosipalkkiot alkaen yhtiökokouksista 2026

§ 20

Tiedoksi merkittävät asiat

TRE:662/00.01.03/2026

Päätösehdotus

Merkitään tiedoksi.

Perustelut

1) Tilannekatsaus Tampereen Raitiotie Oy:n toimintaan ja talouteen (hallituksen puheenjohtaja Lauri Lyly ja toimitusjohtaja Pekka Sirviö), klo 15.30

2) Omistajaohjauksen ajankohtaiset, klo 15.50